



Compte rendu de la
**RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE
DE LA FÉDÉRATION CLAUDE LALANNE**
30/03/23, 13h00 - 14h40
Visio-Conf.

Présents : Wilfried Blanc (INPHYNI), Béatrice Cambien (TIRO), Noël Dimarcq (VP UCA), Jérôme Doyen (CAL), Jean-Michel Hannoun-Levi (CAL), Joel Hérault (CAL), Anne-Odile Hueber (UCA), Franck Mady (INPHYNI), Sonia Martial (IRCAN), Gilles Pages (IRCAN), Thierry Pourcher (TIRO), Benjamin Serrano (CHPG), Marie Vidal (CAL).

Excusés : Gérard Milano (CAL)

Séance ouverte à 13h05

1 - Point budgétaire

- Franck Mady précise que la gestion financière de la Fédération Claude Lalanne est désormais assurée par Mr **Ariel ASSAYAG**, du laboratoire TIRO, suite au désengagement du pôle COMETE. C'est donc à lui qu'il faut maintenant s'adresser pour les commandes de matériel, les réservations et notes de frais liées aux missions. La FCL remercie le laboratoire TIRO et Mr Assayag d'avoir accepté cette charge.
- Un bilan des dépenses 2022 est présenté : **5733 €** de la dotation 2022 ont été utilisés (soit environ 57%) selon la répartition suivante :
 - **833 € HT** pour régler les frais libératoires du matériel de culture cellulaire de l'ex-société Oncobiotek (en liquidation). Cette opération a été autorisée par une délibération du Conseil d'Administration d'UCA en date du 25/10/2022. Ce matériel est destiné à équiper le laboratoire de biologie sur le site du CAL Ouest. Béatrice Cambien rappelle les difficultés et les délais administratifs ayant marqué la réalisation de cette opération initiée en juillet 2022. L'engagement de cette dépense (bon de commande) a pu être fait en 2022, mais à ce jour le matériel n'est toujours pas à disposition. Il reste une validation à attendre de la part du Tribunal de Commerce pour pouvoir organiser le déménagement de ce matériel. Aux dernières nouvelles (datées des jours précédant cette réunion), les signatures sont en cours.
 - **4900 € HT** de prestations pour TIRO dans le cadre de projets de recherche FCL, suivant 2 factures : la première portant sur de tests d'écotoxicologie sur des cultures primaires de carcinome mammaire (2500 €), la seconde relative à la fourniture de cultures primaires (2400 €).
- La dotation 2022 (10 k€) n'a donc pas été épuisée. Noël Dimarcq rappelle que si la dotation n'est pas engagée en totalité sur une année, il est possible de s'entendre avec UCA pour être aidés financièrement sur une opération de l'année suivante dont le montant dépasserait la dotation courante. Le cas échéant, prendre contact avec la DRVI.
- Jean-Michel Hannoun-Levi demande si la date ou période de livraison de matériel dans les locaux du CAL est connue, et s'il est prévu d'établir des modalités de mise à disposition pour les futurs utilisateurs. Béatrice Cambien indique qu'il est difficile de s'engager sur un délai de livraison : tout dépend de la levée des derniers verrous administratifs, selon un calendrier que nous ne maîtrisons pas.
- Jérôme Doyen précise, en complément, que l'autre laboratoire de biologie dont l'installation est prévue au CAL ouest (petit animal), devrait être terminé fin 2023 (aménagements nécessaires pour un montant de 50 k€).

- Concernant le budget 2023. UCA continue de soutenir la FCL avec une dotation finalement maintenue à **10 k€** (un risque de diminution avait été évoqué lors de la dernière réunion de COPIL). L'utilisation de ce budget fait l'objet d'une discussion :
 - Il faudra assumer le coût du déménagement du matériel Oncobiotek pour un montant d'environ **1400 €** selon un devis demandé par Béatrice Cambien.
 - Les membres du COPIL présents sont invités à faire état des éventuels besoins existant dans leur thématique ou dans leurs projets en cours. 3 demandes/questions émergent d'ores et déjà :
 - Gilles Pagès indique disposer d'un **devis de l'ordre de 4000 €** concernant la production d'anticorps pour des expériences in-vivo destinées à confirmer une observation prometteuse de radio-sensibilisation par VEGFC.
 - Marie Vidal exprime le besoin de mettre en œuvre des simulations Monte Carlo pour assurer une sorte de double calcul en dosimétrie protons de haute énergie (à des fins de recherche, puisque le double calcul n'est pas obligatoire en protonthérapie). Elle ne dispose d'aucun devis, mais le coût estimé d'une station de calcul adaptée est de **quelques milliers d'euros**. Noël Dimarcq rappelle l'existence d'un serveur de calcul commun UCA-OCA-INRIA-Mines Paris-Tech qui pourrait éventuellement répondre aux besoins de calculs de la FCL. Renseignements à prendre auprès d'**André Ferrari**, chargé de mission UCA pour le calcul de site.
 - Béatrice Cambien interroge sur la possibilité pour la FCL de prendre en charge de tout ou partie des frais d'aide à la rédaction de projets (projets européens notamment). La rédaction de ces projets, surtout dans leur partie socio-économique et environnementale, gagne à être accompagnée par des sociétés expertes, extérieures à UCA. Cette sous-traitance à un coût certain, typiquement de **quelques milliers d'euros**.
- Même si l'utilisation des fonds reste libre hors travaux d'aménagement dans les locaux du CAL (cf CR de la réunion COPIL du 21 octobre 2022), Noël Dimarcq rappelle que le budget alloué à la FCL par UCA doit avant tout servir à la création de liens entre les équipes UCA/CAL.
- Pour assurer consultation élargie à toutes les thématiques de la FCL, Jean-Michel Hannoun-Levi propose **qu'une demande explicite sur le recensement des idées et besoins 2023 soit très prochainement adressée par email à tous les membres du COPIL**. Cette idée est retenue.

2 – Gouvernance de la FCL.

- Jean-Michel Hannoun-Levi annonce qu'il souhaite cesser d'exercer ses responsabilités de co-directeur de la FCL. Il assume ces responsabilités depuis la création de la FCL fin 2017 et souhaite donc passer le relais. Pour la désignation de son remplaçant, il estime important de conserver un pilotage « bicéphale » clinique (CAL)-académique (UCA), en maintenant un médecin du CAL actif en recherche à la place de co-directeur CAL. Il propose, pour satisfaire à ces critères, la désignation de Jérôme Doyen (assurant qu'il l'a consulté préalablement à cette proposition explicite).
- Noël Dimarcq prend acte de cette décision et remercie Jean-Michel pour le travail accompli. Il précise qu'UCA laisse une totale liberté aux fédérations de recherche pour décider de leur mode de direction. On peut en particulier envisager une direction unipersonnelle, ou bien une co-direction à 2 ou 3 personnes. L'essentiel est de veiller à la bonne représentativité thématique dans leur désignation. A ce sujet, Franck Mady souligne que la véritable instance de gouvernance de la FCL est le COPIL, dont les réunions se réduisent souvent aux membres les plus actifs : aucune décision d'importance n'a jamais été prise par les seuls co-directeurs sans discussion et validation par le COPIL.
- Franck Mady, en tant que second co-responsable de la FCL, remercie également Jean-Michel Hannoun-Levi et souligne combien il a été intéressant et agréable de partager avec lui cette responsabilité depuis 2018. Il indique qu'il souhaite quant à lui continuer d'assurer la co-direction académique, mais qu'il passera lui aussi volontiers le relais dans quelques temps. Il rappelle d'ailleurs qu'aucune modalité de désignation des co-responsables ni aucune durée d'exercice de cette fonction n'ont été discutées lors de création de la fédération et de la rédaction de son document fondateur. Enfin, il assure approuver totalement l'idée de nommer Jérôme Doyen nouveau co-responsable CAL de la Fédération. En plus de remplir les critères, Jérôme Doyen est un praticien qui a prouvé son intérêt pour la recherche et son implication dans la vie de la FCL depuis longtemps, notamment au travers du projet EquipEx RAPSODI qu'il avait porté en 2020. Ce point de vue est partagé par les membres du COPIL présents, comme l'expriment en particulier Gilles Pagès et Thierry Pourcher.
- Plutôt que d'apprendre la nouvelle au cours de cette réunion, Noël Dimarcq indique qu'il aurait souhaité que les membres du COPIL soient avertis et qu'ils se consultent au préalable pour décider d'un nouveau co-

responsable, en l'absence de la gouvernance d'UCA, afin de présenter une proposition concertée à l'Université. **Il demande donc que le COPIL s'accorde sur la nouvelle équipe de co-responsables avant de convoquer une nouvelle réunion en sa présence.** Pour Noël Dimarcq, le renouvellement d'un co-responsable, doit par ailleurs être l'occasion de dresser un bilan du fonctionnement et des actions menées par la fédération, de façon à identifier les faiblesses, dégager des voies d'amélioration et dresser une feuille de route pour la nouvelle équipe.

- Concernant un possible bilan, Franck Mady reconnaît que les actions d'ouverture et de communication (au travers des 2 colloques organisés au CAL notamment) n'ont pas porté les fruits escomptés. Les projets de la FCL sont toujours articulés autour des mêmes unités, à l'initiative des mêmes personnes. Peut-être aurait-il fallu que les co-directeurs entreprennent une tournée des laboratoires du périmètre de la FCL pour promouvoir ses actions et tenter d'identifier de nouvelles opportunités de collaborations transdisciplinaires... Diversifier les projets pour élargir et consolider l'intérêt de la FCL, voilà peut-être un prochain défi à relever ! À ce propos, Marie Vidal met en garde contre la multiplication des projets utilisant les voies de faisceau du CAL : le programme d'occupation des heures faisceau est déjà chargé et il n'est pas raisonnable de chercher à augmenter encore la demande.
- Après le départ de Noël Dimarcq, attendu pour une autre réunion, le COPIL discute de la nouvelle direction. Constat est fait que les activités structurant la Fédération tiennent aux projets menés entre le CAL et les unités de biologie (TIRO, IRCAN) d'une part et aux collaborations conduites entre le CAL et les unités de physique d'autre part (INPHYNI, CRHEA). Les co-responsables actuels étant un médecin du CAL et un physicien d'UCA, Thierry Pourcher revient sur les propositions de Noël Dimarcq et suggère de concrétiser l'élargissement de l'équipe de co-direction pour représenter, le CAL, la biologie et la physique. Après discussion, la liste suivante des nouveaux co-directeurs est soumise au vote des membres du COPIL :
 - Béatrice CAMBIEN (INSERM, TIRO)
 - Jérôme DOYEN (PU-PH, CAL)
 - Franck MADY (PU, INPHYNI)
 - Marie VIDAL (Physicienne médicale, CAL)

Le « oui » l'emporte à l'unanimité.

Séance clôturée à 14h40.

Rédacteur : F. Mady

Relecteurs : S. Martial, G. Pagès, B. Cambien, J. Doyen, W. Blanc, T. Pourcher, M. Vidal